

KURUMSAL İZLEME RAPORU

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

İzleme Takımı

PROF. DR. DURMUŞ GÜNAY (TAKIM BAŞKANI)

PROF. DR. EROL GURPİNAR (AKADEMİK DEĞERLENDİRİCİ)

PROF. DR. GÜL KIZILTAN (AKADEMİK DEĞERLENDİRİCİ)

GİRİŞ

Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından görevlendirilen izleme takımımız, iki kez takım içi ön görüşme toplantısı yapmış ve 17 Aralık 2020 tarihinde hazırlanan ziyaret planına uygun olarak Selçuk Üniversitesi'nde çevrimiçi "İzleme Ziyareti" gerçekleştirmiştir.

Bu izleme ziyaretinde ilk olarak, 18-21 Aralık 2016 yılında kuruma yapılan Kurumsal Dış Değerlendirme sonucunda 10/01/2017 yılında hazırlanan "Selçuk Üniversitesi Geri Bildirim Raporu" temel alınmış, ayrıca kurum tarafından hazırlanan 2019 yılı "Kurum İç Değerlendirme Raporu" da takım tarafından değerlendirilmiştir.

Takım içi yapılan 2 toplantıda (15.12.2020 ve 17.12.2020) raporlardan elde edilen veriler, tespitler, kurumdan istenecek ek kanıtlar ve sorulacak sorular belirlenmiştir. Yapılan izleme ziyareti sonucunda kurum tarafından yapılan bilgilendirme sunumları, karşılıklı görüşmeler ve sunulan kanıtlar ışığında Üniversitenin kendini geliştirme sürecine katkı sağlayacağı düşünülen "İzleme Raporu" hazırlanmıştır.

KURUMA İLİŞKİN GENEL BİLGİLER

Selçuk Üniversitesi 1975 yılı 1873 sayılı Kanunla kurulmuş, 2 fakülte, 7 bölüm, 327 öğrenci ve 2 kadrolu öğretim üyesi ile faaliyetlerine başlamıştır. 1982 yılı ve sonrasında genişleme ve büyüme sürecine girmiş, 1982 tarih ve 41 sayılı Kanun Hükmündeki Kararname ile 8 fakülte, 4 yüksekokul ve 3 enstitü seviyesine ulaşmıştır.

1992 yılında kurulan Niğde Üniversitesine, 2007 yılında kurulan Karamanoğlu Mehmet bey Üniversitesine ve 2010 yılında kurulan Konya Necmettin Erbakan Üniversitesine, Selçuk Üniversitesinin bazı birimleri bağlanarak, bu üniversitelerin ilk birimlerini teşkil etmiştir.

18.05.2018 tarih ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanmış olan 7141 sayılı kanunun yedinci maddesine göre kurulun Konya Teknik Üniversitesine, Selçuk Üniversitesi bünyesindeki Mühendislik Fakültesi, Mimarlık Fakültesi ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu yeni kurulan üniversiteye bağlanmıştır.

2019 yılı itibariyle Selçuk Üniversitesinde 23 Fakülte, 6 Enstitü, 5 Yüksekokul, 22 Meslek Yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuvarı, 52 Uygulama ve Araştırma Merkezi, 2.612 akademik personel, 4046 idari personel ve 66.709 öğrencisi ile ülkemizin önde gelen Yükseköğretim kurumları arasında yer almaktadır.

Konya il merkezinde 735.229 m² ilçelerde 138.500 m² alana sahip üniversitede toplam 1.340 adet eğitim-araştırma yapılan birim (amfi, sınıf, laboratuvar) bulunduğu belirtilmiştir.

Selçuk Üniversitesi öğrenci ve öğretim elemanı sayısı, altyapı ve kapasitesi, önlisans, lisans ve lisansüstü düzeyde sunduğu eğitim-öğretim hizmetlerinin yanı sıra, araştırma merkezleri, Konya Teknokent, Selçuk TTO, INNOPARK ve İLTEK aracılığı ile sürdürmüş olduğu AR-GE faaliyetleri ile bölgenin ve ülkemizin özellikli ve ayrıcalıklı yükseköğretim kurumlarından birisi konumundadır. Selçuk Üniversitesi, Yükseköğretim Kurulu tarafından 2017 yılında ilan edilen Araştırma Üniversitesi olma sürecinde araştırma performansı ile birçok üniversite arasında ilk 15 üniversite arasında yer almıştır.

Selçuk Üniversitesi Konya ve çevresinde yer alan üniversitelerle eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmet gibi alanlarda akademik ve idari işbirlikleri yapmakta ve kendisinden bölünen birimlerden oluşan üniversiteler başta olmak üzere destek vermektedir.

İZLEME SÜRECİ

İzleme takımı 17 Aralık 2020 tarihinde Selçuk Üniversitesinin rektörü, rektör yardımcıları, kalite komisyonu üyeleri, üniversite senatosu ve birim yöneticileri ile çevrimiçi olarak EK de verilen izleme programı kapsamında görüşme ve toplantılar yapmıştır.

İzleme takımının Selçuk Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Metin Aksoy ile ve sonrasında rektör yardımcıları ile yaptığı çevrimiçi görüşmede, genel olarak üniversitenin kalite güvence sistemi, eğitim, öğretim, araştırma geliştirme, topluma katkı, yönetim sistemi boyutlarında güçlü ve gelişmeye açık yanları üzerinde durulmuş, 2016 yılında kurumsal dış değerlendirme programı sonrası hazırlanan Kurumsal Geri Bildirim Raporu (KGBR) de belirtilen gelişmeye açık yanlara yönelik üniversite yönetiminin yaptığı uygulamalar hakkında bilgi alınmıştır.

İzleme takımının kalite komisyonu ile yaptığı çevrimiçi toplantıda kurumun kalite koordinatörü tarafından Selçuk Üniversitesi'nde kalite güvence sisteminin bileşenleri, sistemin nasıl yapıldığı, izlenen anahtar performans göstergeleri ve PUKÖ çevrimi örnekleri, kalite komisyonunun çalışma usulü ve uygulamalara yönelik bir bilgilendirme yapılmıştır. Kurumun kalite güvence sistemini ve uygulamalarını belirlemeye yönelik sorulara cevap aranmıştır.

İzleme takımı, izleme programı kapsamında 84 üyesi bulunan Selçuk Üniversitesi Senatosu ile çevrimiçi toplantıda bir araya gelmiştir. Toplantıda Kurumsal Dış Değerlendirme Ölçütleri temel alınarak kurum tarafından hazırlanan, kurum hakkındaki bilgilerin, kurumun kalite güvence sisteminin, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetleri ve toplumsal katkıları ile yönetim sisteminin özetlendiği bir sunum yapılmıştır. Selçuk Üniversitesi tarafından hazırlanan Kurumsal İç Değerlendirme Raporunda (KİDR) de belirtilen hususların nasıl hayata geçirilmiş olduğu anlaşılmasına çalışılmıştır.

İzleme takımı tarafından Selçuk üniversitesinin kalite güvencesi sistemi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ile yönetim sistemi süreçlerini temsil eden birimlerinden birer temsilci ile yapılan çevrimiçi toplantıda “planlama, uygulama, izleme ve iyileştirme (PUKÖ)” döngüsünün nasıl tamamlandığı ve olgunluk düzeyinin nasıl gerçekleştiği belirlenmeye çalışılmıştır. Ayrıca Konya Teknokent yönetim kurulu başkanı ve Selçuk TTO’yu temsilen Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetler Modülü sorumlusu ile de Selçuk Üniversitesi öğretim elemanlarına yönelik verilen destekler ve uygulama yöntemleri hakkında bilgi alınmıştır. Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (UZEM) Müdürü, YÖKAK tarafından 2020 yılında yayınlanan Uzaktan Eğitimde Kalite Güvencesi Ölçütleri kapsamında Selçuk Üniversitesinin yaptığı uygulamalarla ilgili olarak izleme takımının sorularını yanıtlamıştır.

Kurumun Kurumsal Geri Bildirim Raporu (KGBR), Kurumsal İç Değerlendirme Raporları (KİDR), Performans Raporları ve Uzaktan Eğitim Raporu ve kanıtları üzerinde yapılan incelemeler ile izleme sürecindeki çevrimiçi toplantılardan ve yapılan görüşmelerden elde edilen izlenimler ve değerlendirmeler Selçuk Üniversitesi Rektörü ile paylaşılmıştır.

2016 yılında yapılan Kurumsal Dış Değerlendirme sürecinden sonra, 2018 yılında Selçuk Üniversitesi'nin Mühendislik Fakültesi, Mimarlık Fakültesi ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu yeni kurulan Konya Teknik Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Yaşanan bölünme sonucu kurumun özellikle eğitim öğretim ve araştırma geliştirme boyutlarındaki performans göstergelerinde önemli değişiklikler olmuştur. Selçuk Üniversitesi Yükseköğretim Kurulu tarafından 2017 yılında “İhtisaslaşma ve Misyon Farklılaşması Projesi” kapsamında çeşitli performans göstergelerine göre belirlenen araştırma ve aday araştırma üniversiteleri arasında ilk 15 te yer alarak aday araştırma üniversitesi olmuştur. Bölünme sebebi ile performans göstergelerinde değişikliklerin (düşüşlerin) Selçuk Üniversitesi'nin vizyonunda belirttiği araştırma üniversitesi olma hedefine ulaşmasını olumsuz yönde etkilediği ancak üniversitenin bu göstergeleri yükseltme çabası içinde olduğu gözlenmektedir.

KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

Kurum Misyonunu “Girişimci ve yenilikçi yaklaşımla geleceğin yetkin ve erdemli bireylerini yetiştirmek; sürdürülebilir kalkınma odaklı araştırmalar yapmak ve uygulamaktır” şeklinde Vizyonunu da “Dünya çapında sürekli gelişimi hedefleyen bir araştırma üniversitesi olmaktır.” şeklinde ifade etmiştir. Üniversitenin 2019-2023 Stratejik Planı çerçevesinde 4 amacı ,15 hedefi bulunmaktadır. Kalite komisyonu tarafından stratejik planla uyumlu olmak üzere izlenmesi gereken performans göstergelerini ölçmek için “Selçuk Üniversitesi Veri Ölçüm ve Yönetimi Sistemi” kurulmuştur.

Kurum, iç kalite güvence sistemi içerisinde kalite politikasını oluşturmuş, bu kalite politikası tüm süreçleri kapsamaktadır. Tüm meslek yüksekokullarında TSE ISO 9000 Kalite Yönetim Sistemine’ne geçilmiştir. Üniversitede 2005 yılında kalite çalışmaları başlamış ve yine aynı yıl *Avrupa Üniversiteler Birliği*’ne üyeliği kabul edilmiştir.

Kurumda, 2015 yılında “Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği” esas alınarak hazırlanan “Selçuk Üniversitesi Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları”nda belirtilen hükümlere göre üniversite senatosu tarafından kalite komisyonu belirlenmiştir. Bu komisyonda öğrenci temsilcisinin bulunması karar alma ve kalite çalışmaları sürecinde öğrenci temsiliyetinin sağlandığını göstermektedir.

Bu komisyon tarafından kurum içerisinde kalite kültürünün yaygınlaşması ve benimsenmesi için faaliyetler yürütülmekte, birim kalite komisyonları ile işbirliği, toplantılar, eğitimler, mentörlükler yapılmaktadır. Ayrıca üniversitede çok fazla birim ve çalışan olması nedeniyle süreçlerin daha etkin yürütülebilmesi, sistematik olması ve iyileştirme süreçlerine yansıtılabilmesi için sistemler kurulmuş tüm birimler arası entegrasyonu sağlamak için üniversiteye özgü yazılımlar yapılmıştır.

Üniversitede Üst Yönetim değişikliğinde kurumsal hafızanın devam ettiği, sürdürüldüğü gözlenmiştir. Bu da kalite komisyon üyelerinin yeni yönetimde de görevlerine devam etmesine, rektör yardımcılarının daha önce de idari görevlerinin olmasına ve yönetim tarafından ilk olarak kurumsal iç değerlendirme raporlarının gözden geçirilmesine bağlanmıştır.

Ayrıca kurumda kalite güvence sisteminin tüm süreçlerinde hem iç paydaş hem de dış paydaş katılımı sağlanmıştır. Bu katılımlara örnek olarak “Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi” çalışmalarında, “Üniversitelerin Alan Bazında Yetkinlik Analizi” çalışmalarında iç paydaşlar bilgilendirilerek katkı sağlamalarına olanak sunulması verilebilir.

Kurumsal Geri Bildirim Raporu (KGBR)’nda takımın Kalite Güvence Sistemi başlığı altında **Gelişmeye Açık Yan** olarak belirlediği husus ve izleme değerlendirmesi Tablo 1’de gösterilmiştir.

Tablo 1. Kalite Güvence Sistemi başlığı altında KGBR’de yer alan husus ve izleme değerlendirmesi

KGBR’ye göre gelişmeye açık yanlar	İzleme Değerlendirmesi
Uluslararası alanda öğretim elemanlarının kuruma katkısının artırılması için önlemler alınması önerilmektedir.	<ul style="list-style-type: none">• Kurumda uluslararasılaşma performans göstergelerini izlemeye önem verilmiştir. 11 sıralama kuruluşunun sıralamasını takip ettikleri ve veri girişi yaptıkları belirlenmiştir.• BAP kapsamında Uluslararası yayın ve etkinliklere destekler yeniden düzenlenmiştir.• Erasmus anlaşmaları sayıları artırılmıştır.• Akademik atama yükseltme kriterlerine uluslararası yayın ve etkinlik puanları artırılmıştır.

EĞİTİM VE ÖĞRETİM

Selçuk Üniversitesi, Bologna Süreci ile uyumlu “öğrenci merkezli” bir eğitim öğretim sağlamaktadır. Covid-19 Salgın döneminde uzaktan eğitim için de birçok faaliyet yürütmüş ve halen yürütmektedir. Selçuk Üniversitesi Senatosu 2020-2021 Eğitim Öğretim yılı güz döneminde teorik programlar için %100 uzaktan eğitim kararı almakla birlikte, Sağlık Bilimleri, Tıp Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Diş Hekimliği vb uygulama içerikli programların yürütülmesi hususunda karma eğitim modelinin uygulanması kararını programların inisiyatiflerine bırakmıştır. Staj, iş yeri eğitimi vb. uygulamalar, öğrenci ve programların tercihine bırakılarak (erteleme, dondurma, uzaktan eğitim yoluyla yapma vb.) esneklik sağlanmıştır.

Uzaktan Eğitim

Selçuk Üniversitesi’nde Uzaktan Eğitim Sistemi UZEM tarafından yürütülmektedir. UZEM’de görevli tüm çalışanların görev tanımları yapılmış ve iş akış şemaları oluşturulmuştur. UZEM’in pandemi öncesinde de 2011 yılında uzaktan eğitim faaliyetleri yürütmesi bu süreçte avantaj sağlamıştır.

Uzaktan eğitim amacıyla kullanılan yazılımlar (Moodle, Zoom, Adobe Connect, BigBlueButton, Google Meet, KEYPS, TIPSAD ve kurumun kendi yazılımı vb.) öğrencilerin asenkron veya senkron derse katılmalarına, görsel, işitsel eğitim materyallerinin yüklenmesine ve öğrencilerin bu materyallere zaman mekan sınırlaması olmaksızın erişebilmesine imkan sağlamaktadır.

Her programda öğrencilerin uzaktan eğitim ile ilgili destek alabilecekleri sorumlular ve iletişim bilgileri web sayfasında ilan edilmiştir. Her program için e-posta hesapları oluşturulmuş web sayfalarında yayınlanmıştır.

Öğrenciler uzaktan eğitim süreçlerine ilişkin istek, öneri ve geri bildirimlerini mail vb. iletişim araçlarıyla destek sorumlularına iletmektedir.

UZEM, Öğretim Elemanlarının uzaktan eğitim süreçlerine dönük teknik ve pedagojik yetkinlikleri arttırmak için kılavuzlar ve videolar yayınlamakta, senkron eğitimler vermekte ve web sayfasında yayınlamaktadır.

Uzaktan eğitim uygulamalarına yönelik geribildirimler alınmakta, hem öğrencilere hem de öğretim elemanlarına memnuniyet anketleri uygulanmakta sonuçları web sayfasında yayınlanmaktadır.

Üniversitenin lisans anlaşması yaptığı, uzaktan eğitim yönetim sistemleri aracılığıyla öğrencilere öğrenme kaynakları ve materyalleri sağlanmaktadır. Öğretim elemanlarınca sisteme yüklenen dijital kitap, makale, diğer süreli yayınlar, ders notları, sunumları, ayrıca ses dosyaları (podcast) gibi tüm materyallere öğrenciler istedikleri yerde/zamanda ulaşabilmekte ve indirebilmektedirler. Öğrenci ve öğretim elemanları UZEM sistemine istedikleri her türlü kanaldan (PC, taşınabilir bilgisayar, mobil cihazlar vb.) ulaşabilmektedirler. Uzaktan eğitime erişimde sorun yaşayabilecek engeli olan öğrencilerin birim ve ders sorumluları tarafından izlendiği ve çözüm önerileri geliştirildiği bildirilmiştir.

Uzaktan eğitim sürecinde kurum tarafından sınav güvenliğini sağlamak için alınan tedbirler de şu şekilde sıralanmıştır:

- Her öğrenciye 1 ders için 1 adet sınav oturum hakkı tanınması
- Aynı sınava aynı IP adreslerinden bağlanılabilmesi
- Uzaktan Eğitim Sistemi üzerinde öğrencilerin yaptığı her hareketin kayıt altına alınması
- Sınav sorularını veya cevaplarını dağıtan, paylaşan, yayınlayan vb. öğrencinin, web tarayıcı özelliklerini sınav güvenliğini tehlikeye düşürecek şekilde değiştirenlerin sınavlarının geçersiz sayılması ve yasal işlem başlatılacağı uyarısında bulunulması
- Ödevlerinin üniversite tarafından lisansı alınan turnitin, itenticate vb. yazılımlarla kontrol edilmesi

KGBR’de “Üniversitenin öğrencilere yönelik rehberlik ve psikolojik danışmanlık faaliyetlerini yeterince etkin yürütemediği gözlemlenmiştir.” İfadesi yer almaktadır. Bu bağlamda yapılan izlemelerde kurum tarafından Psikolojik Danışma ve Rehberlik (PDR) hizmetleri için Merkez oluşturulma kararı alındığı, yönetmeliğin hazırlandığı ve senatoya sunulacağı belirlenmiştir. Ayrıca SİMER’in kurulduğu, bu merkez sayesinde hem öğrencilerin şikayetlerinin alınması hem de öğrencilere psikolojik danışmanlık hizmeti vermesi planlanmıştır. Şu an bu hizmet tıp fakültesi tarafından yürütülmektedir.

Kurumsal Geri Bildirim Raporu’ (KGBR) nda takımın Eğitim Öğretim başlığı altında **Gelişmeye Açık Yan** olarak belirlediği husus ve izleme değerlendirmesi Tablo 2’de gösterilmiştir

Tablo 2. Eğitim Öğretim başlığı altında KGBR’de yer alan husus ve izleme değerlendirmesi

KGBR’ye göre gelişmeye açık yanlar	İzleme Değerlendirmesi
Öğrenciler için farklı alanlarda mevcut burs uygulamaları bağlamında burs yönergesinin geliştirilmesi önerilmektedir	<ul style="list-style-type: none">• Selçuk Üniversitesi Senatosu’nun 27/04/2017 tarihli ve 2017-125 sayılı kararı ile “Selçuk Üniversitesi Burs Yönergesi” kabul edilmiştir.• 2018 yılından itibaren BAP Koordinatörlüğü tarafından “Bilimsel Araştırma Projelerinde Bursiyer Çalıştırmasına Yönelik Uygulama Esasları” kapsamında lisansüstü öğrencilerine burs verilmektedir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Kurumun araştırma politikası, hedefleri ve stratejisi, kurumun vizyonunda, misyonunda, stratejik amacında ve hedeflerinde yer almaktadır. Selçuk Üniversitesi'nde AR-GE faaliyetleri kapsamında birçok araştırma birimleri bulunmaktadır; Konya TEKNOKENT, Selçuk TTO, 37 Araştırma ve Uygulama Merkezi, İLTEL, DUAMER, ICEP, Ön Kuluçka Birimi, BAP Koordinatörlüğü, KOSGEB-TEKMEF İnnopark, vb.).

Üniversitenin protokoller ve işbirliği sayısı 2016 yılında 568 iken 2019 yılında 376 olarak gerçekleşmiştir. Bu azalmanın sebebi, üniversitede yaşanan bölünme olarak gösterilmiştir. 2018 yılında Konya Teknik Üniversitesi'nin ayrılmasının bu sayılardaki azalmada önemli olduğu vurgulanmıştır. Bu çerçevede alınan önlemler içerisinde işbirlikleri ve protokollerin izlendiği gösterilmiştir. Zamanı dolan protokoller tekrar yenilenmiş, aktif olmayan işbirlikleri ve protokoller durdurulmuştur.

YÖK tarafından açıklanan "Araştırma ve Aday Araştırma Üniversiteleri 2017 ve 2018 Yılları Performans İzleme ve Değerlendirme Sonuçları"na göre Selçuk Üniversitesi her iki yılda da listenin sonunda yer almaktadır. Bu listeden düşmemek ve Araştırma Üniversiteleri listesinde ilk 10 üniversite arasına girebilmek için kurumun 10. Kalkınma hedefleri ile ilişkili araştırma stratejileri geliştirdikleri izlenmiştir. Bunun için üniversite içi kaynaklarını kullanmakla beraber üniversite dış kaynaklara yönelim hususunda girişimlerde bulunmaktadır. Kurum ayrıca, lisansüstü toplam öğrenci sayısını ve yabancı öğrenci sayısını artırmayı hedeflemektedir. Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğini artırmak için çalıştaylar düzenlenmekte, eğitimler verilmekte, atama yükseltme kriterlerinin araştırma odaklı üniversite stratejisini destekleyecek şekilde geliştirilmekte, BAP destekleri verilmektedir. Ayrıca Selçuk Üniversitesi önderliğinde kurulan KOP Bölgesi Üniversiteler Birliği (UNIKOP) ile sanayi ile üniversiteler arasında yapılan araştırma ve işbirlikleri sayısı izlenmekte ve artırılmaktadır.

Kurumun bünyesinde 22 Meslek Yüksekokul'unda 60 öğretim elemanın bulunması bu öğretim elemanlarının araştırma faaliyetleri yerine daha çok ders vermeleri, lisansüstü öğrencilere danışmanlık yapamamaları gibi bazı dezavantajlar ifade edilse de kurum tarafından ilgili öğretim elemanlarının araştırma ve proje yapmaları hususunda teşvik edilmektedirler.

Kurumun toplumsal katkı kapsamında uygulamaları bulunmaktadır. Sektörel Hizmetler Koordinatörlüğü bulunmaktadır. Topluma hizmetler genelde SELÇUKSEM tarafından yapılmaktadır. Kurumlarla işbirliği yapılmakta, ihtiyaçlara göre eğitimler verilmektedir. Bunlara bazı örnekler; Meliha Ercan Konukevinde hasta ve hasta yakınlarının konaklamaları sağlanmakta, topluma dayalı tıp uygulamaları kapsamında tıp fakültesi öğrencileri toplum sağlığı merkezlerinde ihtiyaç sahipleri kişilere muayene, eğitim gibi hizmetler vermekte, Toplum Ruh Sağlığı Merkezinde de eğitimler, hastaların gündüz bakımı ve tedavileri yapılmakta, Veteriner Fakültesi tarafından hayvan hastanesinde sokak hayvanlarının tedavileri sağlanmaktadır. Ayrıca Üniversite tarafından yürütülen ve Dünya Sağlık Örgütü izlemi aşamasında olan 2 tane Covid-19 aşı çalışması bulunmaktadır.

KGBR de, Araştırma Geliştirme ve Toplumsal Katkı başlığı altında **Gelişmeye Açık Yan** olarak belirtilen herhangi bir alan bulunmamaktadır.

YÖNETİM SİSTEMİ

Yönetim sistemi içerisinde, iç kontrol sistemleri kurulmuş, yönetime katılımın sağlanması kapsamında her düzeyde kurul ve komisyonlar oluşturulmuş ve üst yönetim desteği oldukça fazladır. Yasal alt yapının güçlendirilmesi için yönetmelikler ve yönergeler bulunmakta ve çok sayıda bilgi yönetim sistemi kullanılmaktadır. 35 otomasyon sistemi kurulmuş ve bunlar birbiri ile entegre edilmiştir. Bilgi güvenliği için “Bilgi Güvenliği Politikası Talimatı” oluşturulmuştur.

KGBR de, Yönetim Sistemi başlığı altında **Gelişmeye Açık Yan** olarak belirtilen herhangi bir alan bulunmamaktadır.

UZAKTAN EĞİTİM

Selçuk Üniversitesi'nde Uzaktan Eğitim Sistemi, UZEM tarafından yürütülmektedir. UZEM'de görevli tüm çalışanların görev tanımları yapılmış ve iş akış şemaları oluşturulmuştur. UZEM'in pandemi öncesinde de 2011 yılında uzaktan eğitim faaliyetleri yürütmesi bu süreçte avantaj sağlamıştır.

Uzaktan eğitim amacıyla kullanılan yazılımlar (Moodle, Zoom, Adobe Connect, BigBlueButton, Google Meet, KEYPS, TIPSAD ve kurumun kendi yazılımı vb.) öğrencilerin asenkron veya senkron derse katılmalarına, görsel, işitsel eğitim materyallerinin yüklenmesine ve öğrencilerin bu materyallere zaman mekan sınırlaması olmaksızın erişebilmesine imkan sağlamaktadır.

Her programda öğrencilerin uzaktan eğitim ile ilgili destek alabilecekleri sorumlular ve iletişim bilgileri web sayfasında ilan edilmiştir. Her program için e-posta hesapları oluşturulmuş web sayfalarında yayınlanmıştır.

Öğrenciler uzaktan eğitim süreçlerine ilişkin istek, öneri ve geri bildirimlerini mail vb. iletişim araçlarıyla destek sorumlularına iletmektedir.

UZEM, Öğretim Elemanlarının uzaktan eğitim süreçlerine dönük teknik ve pedagojik yetkinlikleri arttırmak için kılavuzlar ve videolar yayınlamakta, senkron eğitimler vermekte ve web sayfasında yayınlamaktadır.

Uzaktan eğitim uygulamalarına yönelik geribildirimler alınmakta, hem öğrencilere hem de öğretim elemanlarına memnuniyet anketleri uygulanmakta sonuçları web sayfasında yayınlanmaktadır.

Üniversitenin lisans anlaşması yaptığı, uzaktan eğitim yönetim sistemleri aracılığıyla öğrencilere öğrenme kaynakları ve materyalleri sağlanmaktadır. Öğretim elemanlarınca sisteme yüklenen dijital kitap, makale, diğer süreli yayınlar, ders notları, sunumları, ayrıca ses dosyaları (podcast) gibi tüm materyallere öğrenciler istedikleri yerde/zamanda ulaşabilmekte ve indirebilmektedirler. Öğrenci ve öğretim elemanları UZEM sistemine istedikleri her türlü kanaldan (PC, taşınabilir bilgisayar, mobil cihazlar vb.) ulaşabilmektedirler. Uzaktan eğitime erişimde sorun yaşayabilecek engeli olan öğrencilerin birim ve ders sorumluları tarafından izlendiği ve çözüm önerileri geliştirildiği bildirilmiştir.

Uzaktan eğitim sürecinde kurum tarafından sınav güvenliğini sağlamak için alınan tedbirler de şu şekilde sıralanmıştır:

- Her öğrenciye 1 ders için 1 adet sınav oturum hakkı tanınması
- Aynı sınava aynı IP adreslerinden bağlanılabilmesi
- Uzaktan Eğitim Sistemi üzerinde öğrencilerin yaptığı her hareketin kayıt altına alınması
- Sınav sorularını veya cevaplarını dağıtan, paylaşan, yayınlayan vb. öğrencinin, web tarayıcı özelliklerini sınav güvenliğini tehlikeye düşürecek şekilde değiştirenlerin sınavlarının geçersiz sayılması ve yasal işlem başlatılacağı uyarısında bulunulması
- Ödevlerinin üniversite tarafından lisansı alınan turnitin, itenticate vb. yazılımlarla kontrol edilmesi

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Selçuk Üniversitesine 17 Aralık 2020 tarihinde Kurumsal İzleme Programı kapsamında, çevrimiçi olarak ziyaret gerçekleştirilmiştir. Rektörlük üst yönetimin yeni değiştiği, ancak kurumsal hafızanın korunması için gereken dikkatin gösterildiği, kurumunun güçlü yanlarının korunarak, 2017 Yılındaki KGBR’de belirtilen geliştirilmeye açık yanlar ile ilgili iyileştirmelerin yapıldığı gözlenmiştir. 2018 yılında yaşanan bölünmenin yol açtığı performans göstergesindeki düşüşün özellikle araştırma odaklı üniversite olma yönünde kurum açısından ciddi bir sorun doğurabileceğinin yönetim tarafından tespit edildiği ve söz konusu göstergelerin yükseltilmesi yönünde planlamaların yapıldığı ve bazı uygulamaların hayata geçirildiği gözlenmiştir. Üniversitenin bütün alanları daha çok iyileştirme çabası ve heyecanı içinde olduğu gözlenmiştir.

EK: SELÇUK ÜNİVERSİTESİ 17 ARALIK 2020 İZLEME TAKIMI ZİYARET PLANI

Saat	İşlem	Katılımcılar	Toplantı Katılım Linki
9:00-10:00	İzleme Takımının kendi aralarında gerçekleştireceği toplantı	T. Başkanı: Prof. Dr. Durmuş GÜNAY Değerlendirici: Prof. Dr. Erol GÜRPINAR Değerlendirici: Prof. Dr. Gül KIZILTAN Gözlemci: Prof. Dr. Sina ERCAN	Meeting ID: 8956753 7180 Passcode: 508540 Link: https://us02web.zoom.us/j/89567537180?pwd=WkxZaFpXOW5rYXBHdFNwVkJMakFUUT09
10:00-10:30	İzleme Takımı ile Rektör görüşmesi	T. Başkanı: Prof. Dr. Durmuş GÜNAY Değerlendirici: Prof. Dr. Erol GÜRPINAR Değerlendirici: Prof. Dr. Gül KIZILTAN Gözlemci: Prof. Dr. Sina ERCAN Rektör: Prof. Dr. Metin AKSOY	Meeting ID: 824 7257 2105 Passcode: 754980 Link: https://us02web.zoom.us/j/82472572105?pwd=Rlg5MW1XbThKNlkvQkNLcldlQ1V0UT09
10:45-11:15	İzleme Takımı ile Rektör Yardımcıları Görüşmesi	T. Başkanı: Prof. Dr. Durmuş GÜNAY Değerlendirici: Prof. Dr. Erol GÜRPINAR Değerlendirici: Prof. Dr. Gül KIZILTAN Gözlemci: Prof. Dr. Sina ERCAN Prof. Dr. Mustafa ERSÖZ	Meeting ID: 838 2565 3168 Passcode: 850434 Link : https://us02web.zoom.us/j/83825653168?pwd=VFNlaU4yVndLbFVmUFQ3R0VtRktMZz09

		Prof. Dr. Emrullah EKEN	
		Prof. Dr. İlhan ÇİFTÇİ	
11:15-12:15	İzleme Takımı ile Kurum Kalite Komisyonu üyelerinin görüşmesi	T. Başkan: Prof. Dr. Durmuş GÜNAY Değerlendirici: Prof. Dr. Erol GÜRPINAR Değerlendirici: Prof. Dr. Gül KIZILTAN Gözlemci: Prof. Dr. Sina ERCAN K. Sorumlu Rek. Yard.: Prof. Dr. Mustafa ERSÖZ K. Prof. Dr. Ertan ORUÇ K. Koord. Prof. Dr. Muammer ZERENLER Prof. Dr. Nurgül KILINÇ Prof. Dr. İnci KARA Prof. Dr. Sema HAKKI Doç. Dr. Alper SÖNMEZ Doç. Dr. Salih Zeki BAŞ Doç. Dr. Zührem YAMAN Doç. Dr. Alper ATEŞ Dr. Öğr. Üyesi, M. Turan DEMİRCİ Dr. Öğr. Üyesi, Murat AKSAN Dr. Öğr. Üyesi Zeynep ERGEN IŞIKLAR Dr. Öğr. Üyesi Meral İŞLER Dr. Öğr. Üyesi Ömür Hakan KUZU Dr. Öğr. Üyesi İlker Ali ÖZKAN Öğr. Gör. Fahriye SARI Öğr. Gör. Yasin AKKEMİK Öğr. Gör. Kaan	Meeting ID: 876 3566 8935 Passcode: 636715 Link : https://us02web.zoom.us/j/87635668935?pwd=R21YSjllcDUwQ3lwZHYrN1p1NTB2Zz09

		Doğan ERDOĞAN	
		Mali Hiz. Uzm. Adem KİRAZ	
		Ebru GÖGERÇİN	
13:30-15:00	Rektörün, İzleme Takımı ve Senato üyelerine KGBR kapsamında gerçekleştirilen iyileştirmeler hakkında bilgilendirme sunumu	T. Başkan: Prof. Dr. Durmuş GÜNAY Değerlendirici: Prof. Dr. Erol GÜRPINAR Değerlendirici: Prof. Dr. Gül KIZILTAN Gözlemci: Prof. Dr. Sina ERCAN Rektör: Prof. Dr. Metin AKSOY Selçuk Üniversitesi Senato Üyeleri (84 Üye)	Meeting ID: 874 7453 7073 Passcode: 530935 Link : https://us02web.zoom.us/j/87474537073?pwd= MldBWWRQWGlwVTQxSUtFcVlXWjRGQT09
15.15-16:00	İzleme Takımı ile ilgili birimlerin görüşmesi.	T. Başkan: Prof. Dr. Durmuş GÜNAY Değerlendirici: Prof. Dr. Erol GÜRPINAR Değerlendirici: Prof. Dr. Gül KIZILTAN Gözlemci: Prof. Dr. Sina ERCAN Kalite Güvence Sistemi: Prof. Dr. Ertan ORUÇ Eğitim Öğretim: Prof. Dr. Nurgül KILINÇ Ar-Ge: Dr. Öğr. Üyesi Zeynep ERGEN IŞIKLAR Topluma Katkı: Prof. Dr. Muammer ZERENLER Yönetim Sistemi: Öğr. Gör. Fahriye SARI UZEM Müdürü: Doç. Dr. Hasan Erdiñç KOÇER TEKNOKENT Y. K. Başk.: Doç. Dr. Mehmet HAMURCU	Meeting ID: 827 7632 3336 Passcode: 470073 Link : https://us02web.zoom.us/j/82776323336?pwd= YUk1TUJVTtBIUGtMSC9yRDNJUit1dz09

		Selçuk TTO: Güvenç TEKNEOĞLU	
16:00- 17:00	İzleme Takımı ile Rektör görüşmesi	T. Başkanı: Prof. Dr. Durmuş GÜNAY Değerlendirici: Prof. Dr. Erol GÜRPINAR Değerlendirici: Prof. Dr. Gül KIZILTAN Gözlemci: Prof. Dr. Sina ERCAN Rektör: Prof. Dr. Metin AKSOY	Meeting ID: 829 0051 8749 Passcode: 082806 Link : https://us02web.zoom.us/j/82900518749? pwd= TjFHeC9Vc3ZNSeniUjQyUW1Na0NTQT09